

Allegato I - Matrice dei rischi

1.RISCHIO OPERATIVO	rischio legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi	INCIDENZA PROBABILISTICA DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA RIDUZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DELLA CONCEDENTE	RISCHIO A CARICO DEL CONCESSIONARIO	ARTICOLO DI RIFERIMENTO
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi	rischio di aumento del costo dei fattori produttivi, di implementazione, di indisponibilità di quelli previsti nel progetto	Bassa	Maggiori costi	Pre-accordi di fornitura, pianificazione adeguata e opportuna conoscenza del mercato	No	Si	
Rischio di inadempimenti contrattuali	rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori e subappaltatori	Bassa	Ritardi nell'erogazione del servizio con conseguente diminuzione dei ricavi; aumento dei costi dovuto alla necessità di sostituzione fornitori e ad insorgere di contenziosi	Contratti di esclusiva, accordi di privilegio, clausole penali.	No	Si	
2.RISCHIO SULLA DISPONIBILITÀ	rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti;	INCIDENZA PROBABILISTICA DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA RIDUZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DELLA CONCEDENTE	RISCHIO A CARICO DEL CONCESSIONARIO	ARTICOLO DI RIFERIMENTO
Rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata	la manutenzione straordinaria non è onere del concessionario e non lo è la manutenzione ordinaria. Il concessionario risponde comunque in caso di danneggiamento, dispersione, ammaloramenti o distruzione.	Minima	Diminuzione dei ricavi	Adozione di comportamenti che escludano danno contrattuale ed extracontrattuale	Si	Si	
Rischio di resa	servizi erogati non conformi agli standard tecnici e funzionali assunti con conseguente riduzione dei ricavi	Bassa	Diminuzione dei ricavi, aumento dei costi	Servizio idoneo ad assicurare gli standard di qualità richiesti	No	Si	
Rischio di indisponibilità	indisponibilità totale o parziale dei locali o indisponibilità dei servizi da erogare	Bassa	Diminuzione dei ricavi, aumento dei costi	Segnalazione tempestiva delle necessità emergenti	Si	Si	
3. RISCHIO SULLA DOMANDA	rischio propriamente imprenditoriale legato alla consistenza dei volumi della domanda e quindi alla sostenibilità dei costi rispetto ai ricavi	INCIDENZA PROBABILISTICA DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA RIDUZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DELLA CONCEDENTE	RISCHIO A CARICO DEL CONCESSIONARIO	ARTICOLO DI RIFERIMENTO
Rischio di contrazione della domanda di mercato	ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio e ai beni offerti;	Bassa	Diminuzione dei ricavi	orientamento alla fidelizzazione del cliente, eventuali promozioni	No	Si	
Rischio di contrazione della domanda specifica	offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda.	Bassa	Diminuzione dei ricavi	orientamento alla fidelizzazione del cliente, promozioni e sconti	No	Si	
4. ALTRI RISCHI							
Rischio amministrativo	rischio connesso al ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Minima	Ritardi nell'erogazione del servizio con conseguente diminuzione dei ricavi	Adeguamento alla normativa e/o alle prescrizioni	No	Si	
Rischio normativo-regolamentare e da tutela artistica	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio non prevedibile contrattualmente, con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Minima	Ritardi nell'erogazione del servizio con conseguente diminuzione dei ricavi e aumento dei costi	Adeguamento alla normativa e/o alle prescrizioni, adozione di misure di riequilibrio	No	Si	
Rischio da condizione risolutiva espressa	Rischio di conclusione anticipata del contratto	Media	Conclusione anticipata con conseguente diminuzione dei ricavi	Adozione di misure di riequilibrio	No	Si	Art. 31 C.S. parte amministrativa

